

U-LEAD

WITH EUROPE

ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ ТА ВМІННЯ ВИКОРИСТОВУВАТИ НАЯВНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

ГРУПА РАДНИКІВ З ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ
ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ ПРОГРАМИ «U-LEAD З ЄВРОПОЮ»

Василь Кашевський

Радник з питань планування регіонального розвитку та впровадження проектів



THE MINISTRY OF REGIONAL DEVELOPMENT,
CONSTRUCTION, HOUSING
AND COMMUNAL SERVICES



ГЛОБАЛЬНІ ТЕНДЕНЦІЇ, ЯКІ ЗНАЧНО ВПЛИВАТИМУТЬ НА РОЗВИТОК ГРОМАД/РЕГІОНІВ

- Нові технології
- Урбанізація
- Трудова міграція
- Збільшення частки коштів, доступних на конкурсних умовах
- Зростатиме конкуренція між громадами – за платників податків, за мешканців

УПРАВЛІННЯ ГРОМАДОЮ/РЕГІОНОМ

ТРАДИЦІЙНЕ VS ПЕРСПЕКТИВНЕ

Одноособове керівництво
громадою

До інших громад – лише на свято

Залучення зовнішнього інвестора

Постійне фінансування програм

Проблему вирішуємо, збільшуючи
штат, добудовуючи приміщення

Річне бюджетне планування

Головне – платники податків

Партнерство в громаді, зв'язки з
громадськістю

Проекти співробітництва громад

Розвиток місцевого бізнесу

Конкурсне фінансування проектів

Проблему вирішуємо у проектний
спосіб

Стратегічне планування

Головне – втримати мешканців

Для залучення інвестицій та використання наявного потенціалу

Важливі зміни для врахування у роботі ОМС
ВЖЕ у 2019 р.:

1. Удосконалення ДФРР
2. Підготовка РСР-2027 та ПРС 2021-2024
3. Впровадження SMART-спеціалізації
регіонів

1. Удосконалення ДФРР

- Держава передала обласним органам влади повноваження і значні ресурси у сфері регіонального розвитку (нормативна база ДФРР забезпечує самостійність регіонів у визначенні пріоритетності спрямування коштів та конкурсному відборі проектів).
- Як же регіони використали ці нові повноваження?

- жодної копійки з ДФРР не інвестовано у 82% завдань регіональних стратегій розвитку, передусім тих, які мають прямий вплив на підвищення конкурентоспроможності регіональних економік;
- 35% проектів узагалі не передбачені відповідними планами заходів з реалізації регіональних стратегій;
- територія впливу 63% проектів не перевищує розмірів однієї громади.

Тому найближчі зміни у нормативну базу ДФРР повинні врахувати:

- подання, оцінка, моніторинг проектів – лише онлайн
- жорстку прив'язку проекту ДФРР до конкретного технічного завдання з плану реалізації регіональної стратегії,
- змагання проектів в межах одного технічного завдання, а не між різними технічними завданнями,
- необхідність відстеження ефективності та впливу проектів, а не тільки «цільове використання бюджетних коштів»,
- введення персональної відповідальності членів регіональних комісій за неадекватне (некомпетентне, або корумповане) оцінювання проектів.

Регіональні стратегії-2020 та їх виконання

ПЛАНУВАННЯ
без врахування
об'єктивних передумов



ФІНАНСУВАННЯ
не того, що було
заплановано



2. Підготовка РСР-2027 та ПРС 2021-2024

Найбільш поширені помилки **попереднього** періоду:

- стратегії підготовлені без широкого обговорення;
- вибір окремих цілей обґрунтований не логікою, а суб'єктивними чинниками;
- низька якість описів технічних завдань на проекти у планах заходів з реалізації стратегій регіонів;
- у деяких регіонах вартість плану заходів з реалізації стратегії регіону перевищує десятки мільярдів грн;
- у ПРС багато ТЗ на проекти, що мають поточний вплив на окрему громаду, мало ТЗ на проекти, що мають стратегічний вплив на розвиток регіону.

Якщо зараз розробимо **неякісні** регіональні стратегії -

- то **наступні 7 років** будемо їх впроваджувати:
 - марнуючи обмежені бюджетні ресурси,
 - втрачаючи конкурентні позиції регіону,
 - втрачаючи бізнеси,
 - втрачаючи мешканців

майбутнє ВАШОГО регіону – у ВАШИХ руках

3. Впровадження SMART-спеціалізації регіонів

- Передбачається, що не менше, ніж одна стратегічна ціль регіональної стратегії повинна бути визначена на засадах смарт-спеціалізації та спрямована на інноваційний розвиток обмеженої кількості видів економічної діяльності регіону.
- Вибір таких пріоритетів повинен відбуватися із врахуванням світових ринкових та технологічних тенденцій інноваційного розвитку та сприяти пошуку тих напрямів економічної діяльності, які є конкурентоспроможними на рівні країни та у міжнародному масштабі

Група радників з впровадження державної регіональної політики «U-LEAD з Європою»

надаватиме методичну та навчальну підтримку обласним органам влади з питань підготовки стратегічних планувальних документів на наступний програмний період 2021-2027 рр.



THE MINISTRY OF REGIONAL DEVELOPMENT,
CONSTRUCTION, HOUSING
AND COMMUNAL SERVICES



U-LEAD

W I T H E U R O P E

ЗАПИТАННЯ?