

# U-LEAD

WITH EUROPE

## ГРУПА РАДНИКІВ З ВПРОВАДЖЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ ПРОГРАМИ «U-LEAD З ЄВРОПОЮ»

### ПОШИРЕНІ ПОМИЛКИ ПРИ НАПИСАННІ ПРОЕКТІВ (на прикладі першого конкурсу проектів регіонального розвитку)

Наталія Лукашенко

Радник з питань моніторингу

29.08.2019



THE MINISTRY OF REGIONAL DEVELOPMENT,  
CONSTRUCTION, HOUSING  
AND COMMUNAL SERVICES



# Поширені помилки при написанні проектних пропозицій

- Невідповідність завданням, цілям та обсягу фінансування програми/конкурсу;
- Копіювання тексту з інструкції для подавачів, матеріалів конкурсу;
- Відсутність чіткого, послідовного опису проекту, що унеможлиблює розуміння проблеми та шляхів її вирішення запропонованих подавачем;
- Зосередження на проблемах установи, а не проблемах громади;
- Невідповідність формі заявки;
- Відсутність цифр та даних чи/та показники досягнення цілей не визначені;
- Бюджет, який не відповідає проблемам / логіці проекту;

# Помилки при написанні проектних пропозицій

- Нечітке визначення або взагалі відсутність програми, за якою подається проект;
- Визначення різних цілей, результатів проекту в різних місцях проектної заявки чи цілі та результати неузгоджені між собою;
- Невідповідність проблеми заявленим цілям проекту;
- Відсутність чітких, конкретних дій, спрямованих на досягнення результатів;
- Подання проекту без адаптації до умов конкурсу;

# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

**I . Назва проекту** – Застосування регіональної владою та територіальними громадами ГІС технологій та розподілених баз даних у проектах сталого євроінтеграційного розвитку і просторового згуртування

Цей проект безпосередньо відповідає вимогам «Порядку використання коштів, передбачених у державному бюджеті для підтримки регіональної політики» щодо створення геоінформаційної системи регіонального розвитку.

**II . Назва проекту** – Створення інформаційної бази даних тепловитрат будівель комунальної власності та житлового фонду

Програма – Інноваційна економіка та інвестиції

Загальна ціль – підвищення енергоефективності будівель міста шляхом термомодернізації на основі використання інформаційної бази



**НЕВІДПОВІДНІСТЬ ЦІЛЯМ ТА ЗАВДАННЯМ КОНКУРСУ**

# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

Програма – «Розвиток людського потенціалу»

Максимальний обсяг фінансування – 12 000 000 грн.

Проект – Створення регіонального центру променевої терапії

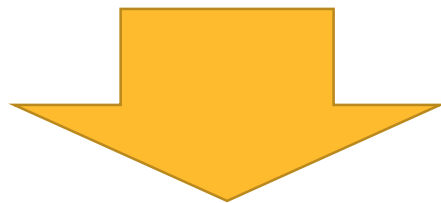
Замовник – Департамент охорони здоров'я ОДА

Кошти секторальної бюджетної підтримки – 134 100 180 грн.

Проект - Регіональний радіологічний лікувально-діагностичний центр

Замовник – Обласний клінічний онкологічний диспансер

Кошти секторальної бюджетної підтримки – 237 327 480грн.



**НЕВІДПОВІДНІСТЬ ЗАПИТУВАНОГО ФІНАНСУВАННЯ УМОВАМ КОНКУРСУ**

## 1) 2.1. Актуальність проекту

Сприяння розвитку людського капіталу можливе через захист прав населення Дніпропетровського регіону, забезпечення принципів верховенства права, законності, рівного доступу до правосуддя та впровадження демократичних цінностей управління на місцях. Проект спрямований на наступні групи осіб: учасники/ветерани антитерористичної операції та члени їх сімей, внутрішньо переміщені особи, особи, які зазнали будь-якого виду дискримінації, особи, які постраждали від сімейного насильства, особи, які потребують безоплатної правової консультації.

Сьогодні перед державними та місцевими органами влади постає низка проблем, які сприяють напруженню у різних секторах суспільного життя. Тому, відповідно, найбільш дієвим вбачається створення належних умов саме у сфері самоорганізації і самореалізації для відповідної цільової групи Проекту.

Дніпропетровська область є однією із найбільших областей України. Лише обласний центр – місто Дніпро – має населення близько 1 млн осіб, чверть з яких постійно потребує правової та психологічної допомоги, кваліфікованої підтримки в процесі соціалізації. Це підтверджується наступним.

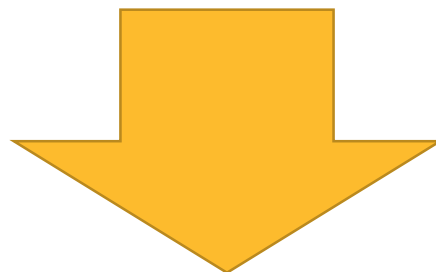
Проблема насильства в сім'ї є досить гострою як для всієї України, так і для Дніпропетровської області зокрема. Її небезпечність полягає у тому, що прояви насильства і жорстокість в сім'ї не лише руйнують гармонію і злагоду в родині, а й виступають однією з передумов злочинності, дитячої безпритульності, торгівлі людьми та іншого в суспільстві. Так, за даними

# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

Назва проекту – Музична столиця молодії Слобожанщини

Програма – Розвиток людського потенціалу

Проблема – недостатній обсяг державної фінансової підтримки існуючих програм, коштів місцевих бюджетів , повний знос музичних інструментів в музичних класах



**ЗОСЕРЕДЖЕННЯ НА ПРОБЛЕМАХ УСТАНОВИ**

# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

Форма заявки ( Наказ від 18.05.17 р №120  
Міністерства регіонального розвитку)

- «I. Анотація проекту»;
- «II. Опис проекту»
  - 2.1. Актуальність проекту
  - 2.2. Цілі та результати проекту
  - 2.3. Детальний опис діяльності за проектом
  - 2.4. Календарний план-графік впровадження діяльності за проектом
  - 2.5. Можливі ризики, пов'язані із впровадженням проекту
  - 2.6. Сталість результатів проекту
  - 2.7. Структура управління проектом
  - 2.8. Механізм моніторингу та оцінки проекту;
- «III. Бюджет проекту»;
- «IV. Логіко-структурна матриця проекту».

## ПРОЕКТИ КОНКУРСУ

7 % проектів - бюджет не наданий чи не відповідає формі

1,4 % проектів - відсутня ЛСМ

1, 3 % проектів – зазначили власні назви розділів

< 1 % проектів – відсутній опис



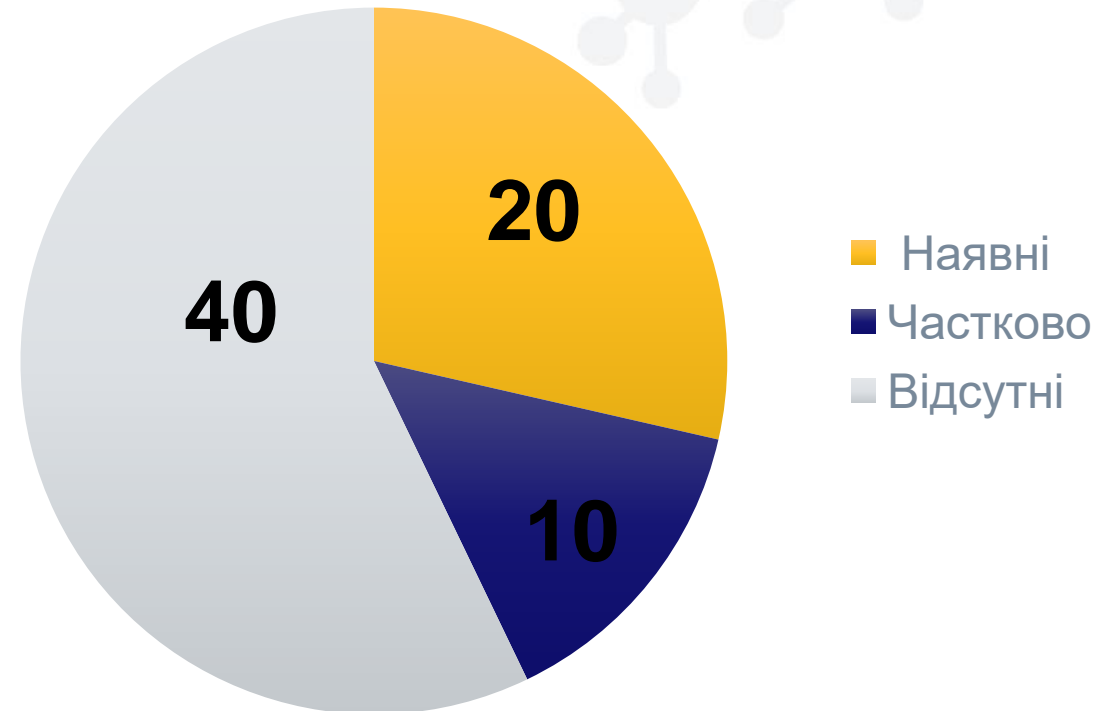
**НЕВІДПОВІДНІСТЬ ФОРМИ ЗАЯВКИ**



# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

ЛОГІКО-СТРУКТУРНА МАТРИЦЯ НЕ МІСТИТЬ ЧИСЕЛЬНИХ ПОКАЗНИКІВ

Проекти конкурсу,  
які затверджені для  
фінансування!



1. створення ексклюзивного продукту для розвитку музичного фестивального руху в Україні
2. розвиток внутрішнього та міжнародного музичного та мистецького туризму
3. підвищення конкурентоспроможності ВНЗ, як наслідок оновлення основних засобів



інше (телекомунікаційні, комунальні послуги тощо)	на місяць			на місяць	
Разом утримання офісу проекту					
5. Послуги та інші витрати: публікації					
аналітика, дослідження					
витрати на аудит проекту					
витрати на оцінку проекту					
фінансові послуги (банківські послуги тощо)					
витрати на конференції/семінари/тренінги					
витрати на інформування та ланчність					
Разом послуги та інші витрати					
6. Будівельні роботи: (об'єкт 1):					
розробка проектно-кошторисної документації	за об'єкт			за об'єкт	
технічний нагляд	за об'єкт			за об'єкт	
вартість робіт	за об'єкт			за об'єкт	
вартість будівельних матеріалів	за об'єкт			за об'єкт	
Разом будівельні роботи					
7. Разом прями витрати за проектом (1-6)					
8. Непрямі (адміністративні) витрати			64000		64000
9. Разом витрати за проектом (7+ 8)					
10. Внески в натуральній формі					
11. Разом загальні витрати за проектом (9+10)			8099000		8099000

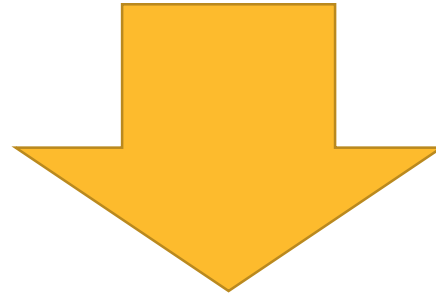
## БЮДЖЕТ, ЯКИЙ НЕ ВІДПОВІДАЄ ЦІЛЯМ ПРОЕКТУ

# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

**Запит фінансування** – програма «Загальноукраїнська солідарність»

**Актуальність проекту** – діяльність проекту спрямована на «Підвищення рівня інноваційної та інвестиційної спроможності регіону»..... Цій же меті відповідає створення за проектом умов для реалізації напрямів «Сільській розвиток»

.



**НЕЧІТКЕ ВИЗНАЧЕННЯ ПРОГРАМИ ЗА ЯКИМ ПОДАЄТЬСЯ ПРОЕКТ**

# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

Загальна ціль проекту (Програма – Розвиток людського потенціалу)

**ЛСМ** - Підвищення інституційної спроможності академії згідно стандартів Європейського простору вищої освіти

**Анотації**

1. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіону
2. Територіальна соціально-економічна інтеграція і просторовий розвиток

**Розділ 2.2 – Цілі та результати проекту**

Створити сучасний технопарк та інноваційний бізнес - інкубатор сучасного рівня

Загальна ціль проекту ( Програма - Інноваційна економіки та інвестиції)

**Анотація** – Створення наукової установи «Бізнес – інкубатору інновацій» в м. Х

**Розділ 2.2 Цілі та результати проекту**

Створення інноваційного бізнес інкубатору задля реалізації Державної стратегії регіонального розвитку до 2020 р

**ЛСМ**

Кількість готових для інвестування та впровадження інноваційних бізнесів на базі інкубатору



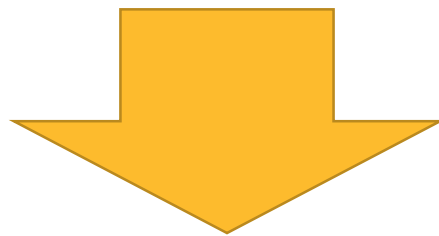
**РІЗНІ ЦІЛІ В РІЗНИХ МІСЦЯХ ПРОЕКТНОЇ ЗАЯВКИ**

# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

**Опис проекту/ актуальність проекту** – Реформування в сфері сільського господарства поки що не забезпечило належного поліпшення умов життєдіяльності сільського населення. Більшість працездатного населення, яка мешкає у сільській місцевості – незайняті та безробітні або зайняті лише у особистих підсобних господарствах. Майже не зростають реальні доходи селян ...Зберігається від'ємний приріст населення.

**Загальна ціль проекту** – Створення центру збереження традиційної культури, звичаїв та духовних надбань українського народу й водночас сприятиме ефективному поліпшенню соціально-культурному розвитку територіальної громади.

**Конкретна ціль** – Впровадження заходів з енергозбереження, його теплоізоляції, збереження та поліпшення технічного стану будинку.



**НЕУЗГОДЖЕННІСТЬ МІЖ СОБОЮ ПРОБЛЕМИ ТА ЦІЛЕЙ ПРОЕКТУ**

# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

## 2.2. Цілі та результати проекту

### Загальна ціль:

Розвиток активних видів спорту і дитячо-юнацького футболу зокрема, популяризація футболу в Тернопільській області, забезпечення умов для якісної підготовки резерву для клубів та збірних команд регіону, а також масовості спорту і впровадження культури фізичного виховання населення, як складової частини здорового способу життя.

### Конкретна ціль 1: Розвиток сільської місцевості

Результат 1.1: Розвиток альтернативних сільському господарству видів економічної діяльності у сільській місцевості;

Результат 1.2: Зростання зайнятості і добробуту населення;

Результат 1.3: Збільшення бюджетних надходжень;

Результат 1.4: Підвищення привабливості проживання в сільській місцевості.

### Конкретна ціль 2: Підвищення стандартів життя та соціальна відповідальність

Результат 2.1: Реалізація соціальних спортивних і розважальних проектів;

Результат 2.2: Фізичне виховання і спортивна підготовка проблемної молоді та дітей з неблагополучних сімей;

Результат 2.3: Реалізація програм з організації тренувань для дітей з вадами здоров'я.

### Конкретна ціль 3: Розвиток місцевої інфраструктури

Результат 3.1: Містобудівна і проектна документація;

Результат 3.2: Розвиток дорожньої мережі і покращення транспортної доступності;

Результат 3.3: Сучасний, ергономічний, функціональний і безпечний спорткомплекс у складі будівлі спортзалу з трибунами і адміністративно-побутовими приміщеннями, а також майданчиків зі штучним покриттям.

### Конкретна ціль 4: Масове фізичне виховання і формування здорового населення

Результат 4.1: Зниження рівня захворюваності;

Результат 4.2: Зростання проценту населення, зайнятого фізкультурою і спортом.

### Конкретна ціль 5: Розвиток любительського та професійного футболу

Результат 5.1: Формування регіональної дитячої футбольної академії;

Результат 5.2: Вдосконалення системи підготовки футболістів для досягнення високих спортивних результатів, шляхом переходу на програми професійної і спортивної підготовки;

Результат 5.3: Підготовка, перепідготовка і підвищення кваліфікації тренерів;

Результат 5.4: Створення дитячих секцій з міні-футболу, волейболу, гандболу, баскетболу;

Результат 5.5: Проведення місцевих, регіональних, національних і міжнародних змагань і турнірів.

Проект регіонального розвитку за програмою «Сільській розвиток»

Діяльність за проектом :

**Результат 1.1. Формування інвестиційної пропозиції за проектом регіонального розвитку**

Вид діяльності (дія) 1.1.1 Формування робочої групи з підготовки проекту

Вид діяльності (дія) 1.1.2 Складання і подача заявки за проектом

Вид діяльності (дія) 1.1.3 Затвердження результатів розгляду проекту

Вид діяльності (дія) 1.1.4 Заходи з обміну досвідом впровадження аналогічних проектів за кордоном

**Результат 2.1. Розробка проектно-кошторисної документації**

Вид діяльності (дія) 2.1.1 Інженерно-геодезичні вишукування

Вид діяльності (дія) 2.1.2 Розробка проектно-кошторисної і дозвільної документації

Вид діяльності (дія) 2.1.3 Створення програми видовищно-масових заходів з підтримки активних видів спорту

Вид діяльності (дія) 2.1.4 Розробка і затвердження Концепції Футбольної академії та Перспективної програми розвитку фізичної культури та спорту в області

**Результат 3.1. Реалізація проекту будівництва спортивного центру і супутньої інфраструктури**

Вид діяльності (дія) 3.1.1 Відбір підрядника для здійснення будівельних робіт.....

Вид діяльності (дія) 3.1.2 Проведення будівельних робіт підрядником з максимальним залученням трудових ресурсів і суб'єктів господарювання громади

Вид діяльності (дія) 3.1.3 Здача та прийняття в експлуатацію об'єкта

**Результат 4.1 Оцінка якості та аналіз ефективності реалізації проекту.**

Вид діяльності (дія) 4.1.1 Визначення бюджетної і економічної ефективності реалізації проекту

Вид діяльності (дія) 4.1.2 Забезпечення ефективної діяльності Центру активних видів спорту і Футбольної академії



Відсутність дій, спрямованих на досягнення результатів зазначених в ЛСМ



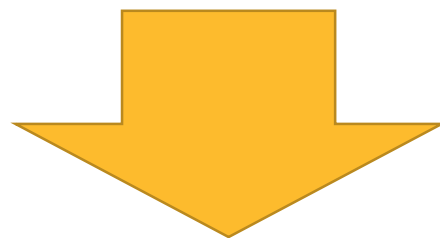
# Помилки в проектних пропозиціях – приклади

**Назва проекту** – . Створення належних умов для отримання мешканцями ..... району ..... області належної медичної допомоги

**Програма** – «Розвиток людського капіталу»

**Анотація** - Основним завдання в реалізації проекту «Будівництво поліклінічного відділення шляхом добудови незавершеного об'єкту будівництво поліклініки» є забезпечення доступності та якості послуг мешканцям сільської місцевості, що надаються медичними закладами.

.



**ПОДАННЯ ПРОЕКТУ БЕЗ АДАПТАЦІЇ ДО УМОВ КОНКУРСУ**



# Фінанси – головна проблема

Існуюча школа, в якій навчаються учні не спроможна забезпечити умови для навчання необхідної кількості учнів, неодноразово доводилось проводити навчання в дві зміни, що несе незручності. Основною проблемою проекту є недостатність фінансових ресурсів у місцевого самоврядування для його повної реалізації.



# ВЗАЄМОЗВ'ЯЗОК!

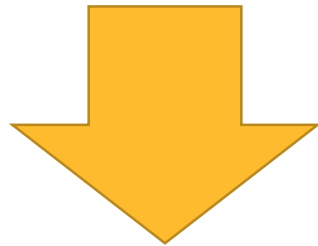
Логіко-структурна  
матриця

План заходів

БЮДЖЕТ

# Помилки в процесі складання бюджету

- Невідповідність бюджету заходам запланованим в проекті
- ПОГАНО ПРОРАХОВАНІ ВИТРАТИ !!!!



Роблять виконання проекту неможливим вже з самого початку!



THE MINISTRY OF REGIONAL DEVELOPMENT,  
CONSTRUCTION, HOUSING  
AND COMMUNAL SERVICES



# U-LEAD

W I T H E U R O P E

## THANK YOU!