Додаток № 4

до рішення міської ради

від 26.03.2019р. № 1262

**Пропозиція щодо розподілу ризиків**

**відповідно до результатів аналізу ефективності здійснення державно-приватного партнерства для реалізації**

**проекту «Створення Центру малоінвазивної хірургії**

**(малоінвазивні оперативні втручання**

**в хірургії, урології, гінекології та проктології)»**

**по вул. Данилишиних, 62 у м. Трускавці»**

**Таблиця 1.Методи управління ризиками**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № п/п | Категорія ризику | Заходи | Метод управління |
| 1. | Ризик незавершення будівництва |  |  |
| 1.1. | Помилки проектування | Передання підряднику | Ризиком можна управляти, забезпечуючи: високоякісну підготовку проектного завдання з наданням умов підключення комунальних послуг та особливих вимог ще до початку проектування; встановлюючи високі кваліфікаційні вимоги для проектантів із зазначенням точних проектних пропозицій та проведенням обов'язкової експертизи технічного проекту. Крім того, краще управління ризиками забезпечується обов'язковим страхуванням професійного ризику виконавців технічних креслень. Важливо зазначити, що цей Проект є унікальним не лише через його інженерну складність, але також через місце його виконання, тобто Лікарню, зона якої є особливою з точки зору санітарно-гігієнічних вимог, а також спеціальних вимог, передбачених гігієнічними стандартами. |
| 1.2. | Затримки у виконанні будівельних робіт та постачанні обладнання | Передання підряднику | Перш за все, всі необхідні дозволи та погодження повинні узгоджуватися ще до початку будівництва. Ризик компетенції управляється за рахунок створення більших груп працівників і запровадженням штрафних санкцій для підрядника за затримки. Такі штрафні санкції мають включатися до контракту. |
| 1.3. | Невідповідність будівельних робіт законодавчо-нормативним вимогам | Передання підряднику | Для цілей управління цим ризиком підрядник зобов'язується застрахувати себе від будівельних ризиків, прописати у договорі процедури реєстрації невідповідності будівельних робіт нормативним вимогам та стандартам, також усунення недоліків та притягнення до відповідальності. Необхідно організувати та забезпечити професійний нагляд за виконанням Проекту та експлуатацією. Для основної частини Проекту можна просто застосувати досвід виконання попередніх проектів. Управління ризиком невідповідності будівельних робіт регуляторним вимогам і стандартам забезпечується через запровадження обов'язку підрядника самостійно та власним коштом усувати недоробки за Проектом. |
| 1.4. | Збільшення вартості будівництва та підвищення цін на обладнання | Передання підряднику | Управління цим ризиком може здійснюватися шляхом укладання договорів EPC з фіксованою вартістю, складання детального робочого проекту, надання в останньому раціональних технічних рішень, забезпечення належного контролю за виконанням умов договору, керівництва субпідрядним виконанням, чіткого та однозначного визначення можливостей та способів використання резерву замовника у договорах, визначення випадків та аспектів нормативного регулювання нових технологій, використання прогресивних замовлень товарів і послуг та заходів забезпечення виконання будівельних робіт (страхування). |

Таблиця 2. Модель попереднього розподілу ризиків

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Ризик | Основну частину ризику, або увесь ризик несе: | | |
| Приватний сектор | Спільне несення ризику | Державний сектор |
| 1. Ризик незавершення будівництва | X |  |  |
| 2. Ризики придатності та операційні ризики | X |  |  |
| 3. Ризик зміни попиту | X |  |  |
| 4. Політичні ризики |  | X |  |
| 5. Юридичні ризики |  | X |  |
| 6. Макроекономічні та фінансові ризики | X |  |  |
| 7. Ризики регулювання цін | *Не стосується* | | |
| 8. Ризик регулювання витрат |  |  | X |
| 9. Форс-мажор та ризики знищення майна |  | X |  |
| 10. Ризики спорів та соціальні ризики |  | X |  |
| 11. Екологічні ризики | X |  |  |
| 12. Ризик передання активів |  |  | X |

**Секретар міської ради Н.Пономаренко**