

# U-LEAD

WITH EUROPE

## Розвиток публічної інфраструктури у партнерстві з приватним сектором:

Міжнародні кейси

Андриус Шиаудинис

- PPP ASSOCIATION LITHUANIA / PERITUS PARTNERS

DECEMBER, 2019



MINISTRY OF  
FOREIGN AFFAIRS  
OF DENMARK  
*Danida*



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЕКТ  
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

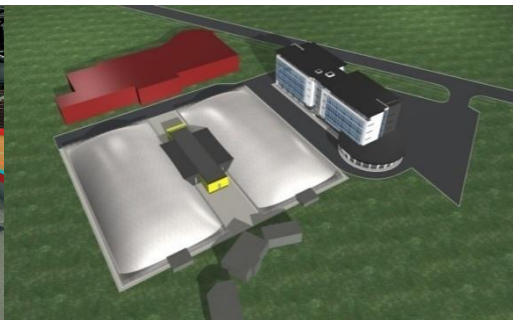
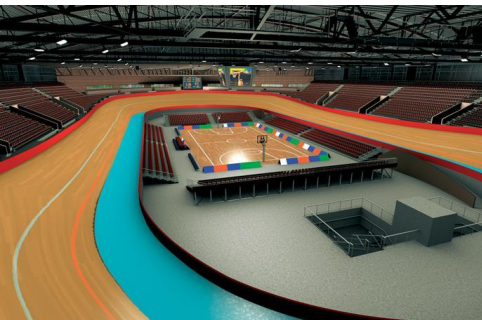
## ГЧП история в Литве



- Первая концессия в Литве была реализована в 1887 году в Каунасе
- В соответствии с концессионным договором с бельгийским инженером Э. Дюпоном было достигнуто соглашение об установке конного трамвая («konke»)

## Статистика ГЧП Литвы

- ~1 млрд. Евро вложенных по соглашениям ГЧП до 2020 года
- До 2019 года 58 договора ГЧП (>90 % региональные проекты)



## Проекты центрального правительства



**Model: DBFO**

**Вильнюсский полицейский участок /  
полицейский участок (2018) (операционный)**

Долгосрочное (18 лет) соглашение PFI

Частный партнер: Местный консорциум компаний

- Государственный сектор предоставляет полицейские услуги (сотрудники полиции работают в государственном секторе)
- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции ~ 9 млн. Евро
- Общественный сектор будет оплачивать ежегодный платеж за доступность

## Проекты центрального правительства



**Model: DBFM**

**Больница Сантариска Парковка (2018)  
(операционны)**

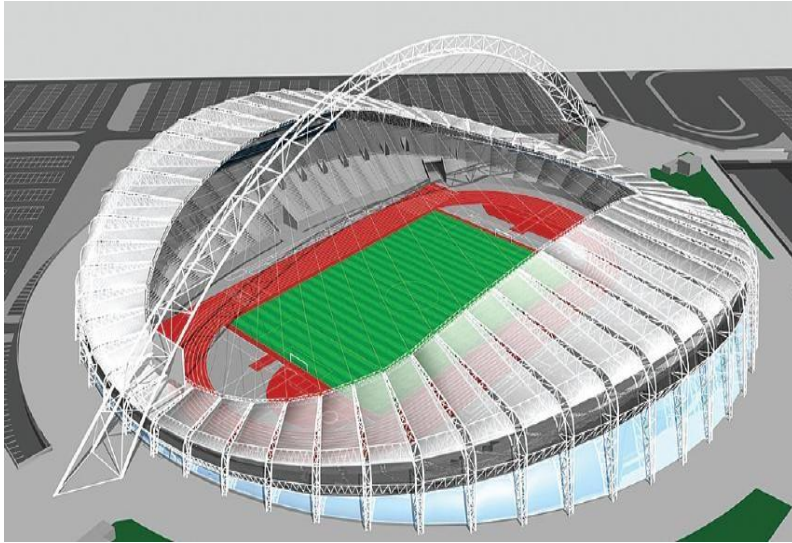
2 250 парковочных мест

Концессионное соглашение на 25 лет

Частный партнер: Modus Group / Eika

- Малый риск: риски строительства и доступности и спроса переданы частному партнеру
- Инвестиции (19 млн. Евро) - частный партнер
- Общественный сектор получит часть дохода

## Vilnius



**Model: DBFM**

**Национальный стадион (в стадии финансового закрытия)**

Концессионное соглашение на 25 лет  
Частный партнер: выбран (в стадии финансового закрытия)

- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции (~ 88 млн. Евро), которые будут распределяться между частным партнером и государственным сектором (муниципалитетом и государством)
- Муниципалитет будет платить годовой взнос за часть расходов на техническое обслуживание, остальное необходимо будет собрать у третьих лиц (например, билетов)

## Vilnius



**Model: BFM**

[Video](#)

### Вильнюсская школа Balsiai (2011) (операционны)

25-летнее соглашение PFI

Частный партнер: MERKO / ELL Real Estate

- Муниципалитеты предоставляют образовательные услуги (учителя работают в муниципалитете)
- Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру
- Инвестиции (~ 11 млн. Евро) - частным партнером
- Годовые выплаты на основе доступности ~1,9 млн. Евро
- Общественный сектор будет оплачивать ежегодный платеж за доступность

## Vilnius



**Model: Lease**

### Проект Hale Market Place (2006) (операционны)

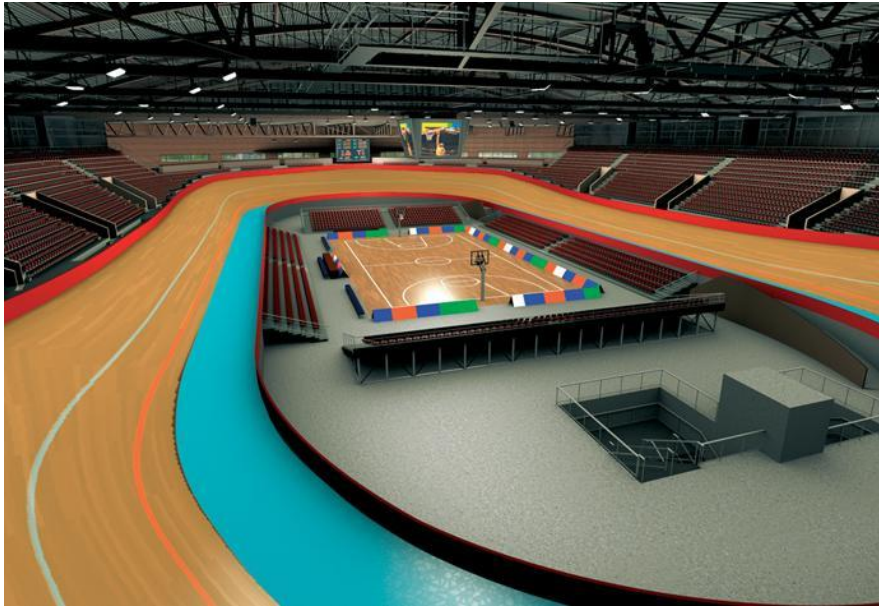
Отремонтированный старый рынок с новым современным оборудованием и расширенная парковка

Торговая арендная плата за 20 лет

Инвестор:

- Инвестиции > 6 млн. Евро
- Реконструкция и установка стоянки
- Операция рынка
- Предлагает ежегодную плату муниципалитету - 320 тыс. Евро

## Panevezys



Model: O&M

[Video](#)

Спортивная арена «Сидо» (2008)  
(операционны)

- до 7000 мест
- Олимпийский велоспорт

Концессионное соглашение на 15 лет

Государственные инвестиции  
~ 22 млн. Евро

70% - Структурные фонды ЕС

30% - муниципальный бюджет

Годовые выплаты на основе доступности  
~0,6 млн. Евро

## Telsiai



**Model: DBFM**

**Telsiai LED уличное освещение (на этапе тендера)**

Соглашение PFI - 18 лет

Частный партнер: будет выбран

-Основной риск: строительство и доступность передаются частному партнеру

-Инвестиции (~ 2,5 млн. Евро) - частный партнер

-Общественный сектор будет оплачивать ежегодный платеж за доступность

## Другие региональные операционные проекты



**Теннисные корты в  
Паневежисе:**

Vestrus: 100.000 EUR  
EU SF: 100.000 EUR



**Закрытая лыжная  
трасса в Друскининкае:**

Стамита: 20 mEUR  
EU SF: 15 mEUR



**Малый яхт-порт  
Клайпеды - Концессия**

KLR: 1,25 mEUR  
ES SF: 0,35 mEUR

## Vilnius



**Model: Традиционные закупки - аутсорсинг государственных услуг**

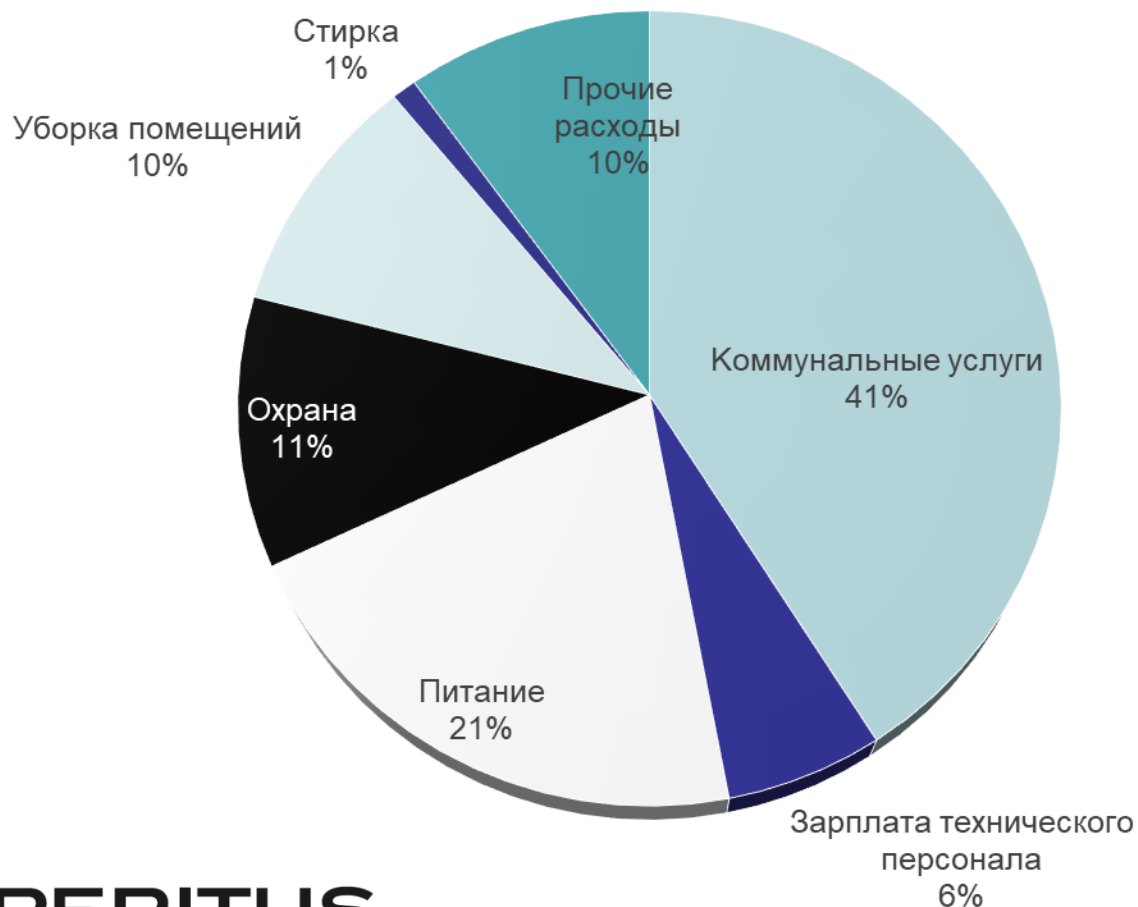
**Vilnius - управление школами и детскими садами**

Поставщик услуг: будет выбран

- Основной риск: предоставление услуг по спецификации - передаются частному партнеру
- Инвестиционный (~ 1 млн. Евро) - частный партнер
- Общественный сектор будет оплачивать за услуги

Vilnius

2012



Общие эксплуатационные  
расходы без зарплаты  
работников образования для  
217 учебных заведений

**- 35 млн. Евро**

## Vilnius



Потенциальная  
общая экономия за  
счет аутсорсинга в  
течение 6 лет

**- 14,5 млн.Евро**

Питание	Охрана	Стирка	Уборка
0 %	24-31 %	5,6%	17 %
> Качество	7 mEUR	0,2 mEUR	4 mEUR



# U-LEAD

W I T H E U R O P E



## PERITUS partners

Андриус Шиаудинис  
Галвидзио 3, Вильнюс, Литва  
m +370 (699) 35 944  
[www.peritus-partners.com](http://www.peritus-partners.com)  
[a.siaudinis@peritus.lt](mailto:a.siaudinis@peritus.lt)

### Компетенции:

- Управление инфраструктурными проектами
- Финансовый менеджмент проекта
- Правовое управление проектом

*Shaping the projects. Achieving results*